

Приложение № 11  
к протоколу Правления акционерного общества  
«Экспортно-кредитное агентство Казахстана»  
от 12 декабря 2024 года № 120

«Утверждена  
решением Правления акционерного общества  
«Экспортно-кредитное агентство Казахстана»  
от 12 декабря 2024 года  
(протокол № 120)»

## **Методика по расчету выбросов парниковых газов акционерного общества «Экспортно-кредитное агентство Казахстана»**

**г. Астана 2024 год**

**1**

Осы құжат "Электрондық құжат және электрондық цифрлық қолтаңба туралы" Қазақстан Республикасының 2003 жылғы 7 қаңтардағы №370-II Заңы 7 бабының 1 тармағына сәйкес қағаз тасығыштағы құжатпен бірдей.

Данный документ согласно пункту 1 статьи 7 зрк от 7 января 2003 года №370-II "Об электронном документе и электронной цифровой подписи", равнозначен документу на бумажном носителе.

## РЕЗЮМЕ ПО ВНД

Наименование ВНД	Методика по расчету выбросов парниковых газов акционерного общества «Экспортно-кредитное агентство Казахстана»
Владелец ВНД	Департамент международного сотрудничества
Уровень доступа	Общедоступный
Мероприятия по ознакомлению структурных подразделений с ВНД	Рассылка по электронной почте в течение 1 (одного) рабочего дня с даты размещения ВНД на сетевом диске «Внутренний портал»

Дата: 06.12.2024 12:56:04. Версия СЭД: SimBASE4. Положительный результат проверки ЭЦП

## Содержание

Глава 1. Общие положения .....	4
Глава 2. Цели и задачи Методики .....	5
Глава 3. Организационные границы Методики.....	5
Глава 4. Прямые выбросы ПГ (SCOPE 1).....	6
Глава 5. Косвенные энергетические выбросы ПГ (SCOPE 2).....	7
Глава 6. Выбросы SCOPE 3.....	8
Глава 7. Заключительные положения .....	9
<i>Приложение 1</i> .....	10
<i>Приложение 2</i> .....	11
<i>Приложение 3</i> .....	13

## Глава 1. Общие положения

1. Настоящая Методика по расчету выбросов парниковых газов акционерного общества «Экспортно-кредитное агентство Казахстана» (далее – Методика) регламентирует расчет выбросов парниковых газов, генерируемых акционерным обществом «Экспортно-кредитное агентство Казахстана» (далее – Общество).

2. Целью Методики является определение метода и порядка расчета выбросов парниковых газов (Score 1, 2, 3), возникающих от деятельности Общества, описание метода количественной оценки выбросов парниковых газов Общества, границы расчета.

3. Настоящая Методика разработана в соответствии с:

1) законодательством Республики Казахстан;

2) Стратегией достижения углеродной нейтральности Республики Казахстан до 2060 года;

3) Методики по расчету выбросов и поглощения парниковых газов, утвержденных Приказом Министра экологии и природных ресурсов Республики Казахстан от 17 января 2023 года № 9;

4) Международным стандартом для учета выбросов парниковых газов Greenhouse Gas Protocol (далее – GHG Protocol, Протокол);

5) Международным стандартом СТ РК ISO 14064–1:2019 (ISO 14064–1:2018) «Парниковые газы. Требования и руководство, по количественной оценке, и отчетности о выбросах и поглощении/удалении парниковых газов на уровне организации»;

6) Руководящие принципы Межправительственной группы экспертов по изменению климата (МГЭИК, англ. Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC) по эффективной практике и учет факторов неопределенности в национальных кадастрах парниковых газов.

4. В настоящей Методике используются следующие основные термины, определения и сокращения:

1) Парниковые газы (ПГ) – это вещества с высокой прочностью, которые пропускают солнечный свет, но при этом задерживают инфракрасное излучение, происходящее от поверхности земли. Газы перечислены в Киотском протоколе: углекислый газ (CO<sub>2</sub>); метан (CH<sub>4</sub>); закись азота (N<sub>2</sub>O); гидрофторуглероды (ГФУ); перфторуглероды (ПФУ); гексафторид серы (SF<sub>6</sub>); и трифторид азота (NF<sub>3</sub>);

2) Потенциал глобального потепления (далее - ПГП) – коэффициент, описывающий воздействие радиационного воздействия (степень вреда атмосфере) одной единицы данного ПГ по отношению к одной единице CO<sub>2</sub> за данный период времени;

3) Углеродный след – совокупность выбросов ПГ, которые выделяются в результате деятельности человека, бизнеса или государства. Выбросы ПГ классифицированы на сферы охвата, так называемые «Score», которые позволяют определить влияние Общества на окружающую среду;

4) GHG Protocol (Greenhouse Gas Protocol) – набор отраслевых руководств и прочих инструментов для учета выбросов парниковых газов, а также широко используемый международный инструмент учета, позволяющий понять, количественно оценить и управлять выбросами парниковых газов. Разработку Протокола координируют Институт мировых ресурсов (WRI) и Всемирный деловой совет по устойчивому развитию (WBCSD);

5) Коэффициент выбросов – это значение, которое преобразует данные о деятельности в значения выбросов. Публикуются различными организациями, такими как местные и государственные правительственные и межправительственные учреждения;

6) CO<sub>2</sub>e – это эквивалент (е) углекислого газа (CO<sub>2</sub>). «Эквивалент углекислого газа» это стандартная единица для подсчета выбросов ПГ, независимо от того, являются ли они выбросами углекислого газа или другого газа, например, метана. В Методике используются

такие единицы, как tCO<sub>2</sub>e (тонны эквивалента углекислого газа) или gCO<sub>2</sub>e (граммы эквивалента углекислого газа).

## Глава 2. Цели и задачи Методики

5. Целями Методики являются:

1) внесение вклада в глобальные усилия по митигации и адаптации глобального изменения климата;

2) снижение углеродного следа и проведение количественной оценки выбросов парниковых газов, образующихся в результате собственной деятельности на основании руководящих принципов национальных инвентаризаций парниковых газов (МГЭИК, 2006), Методологии учета области охвата 2 Протокола о парниковом газе (GHG Protocol Scope 2 Guidance);

3) ежегодная публикация информации о выбросах парниковых газов Общества.

6. Задачами Методики являются:

1) разъяснение руководству и работникам Общества об устойчивом развитии и углеродном следе Общества;

2) раскрытие информации об экологическом воздействии Общества.

## Глава 3. Организационные границы Методики

7. Методика может быть пересмотрена, скорректирована и усовершенствована при изменении приоритетов развития и условий деятельности Общества, а также в случаях корректировок в стандартах и перерасчетах коэффициентов выбросов.

8. Результаты расчетов выбросов ПГ публикуются на корпоративном Интернет-ресурсе Общества ежегодно, в первом полугодии, следующего за отчетным, по форме согласно Приложению 1 к настоящей Методике.

9. Общество также раскрывает информацию об экологическом воздействии ежегодно в годовом отчете/отчете об устойчивом развитии, размещаемом на корпоративном Интернет-ресурсе Общества, а также в иных социальных сетях. Полученные результаты расчетов по выбросам могут быть основой для снижения выбросов от деятельности Общества.

10. При подходе к оценке выбросов ПГ был использован подход операционного контроля, при котором Общество учитывает все выбросы ПГ от объектов, над которыми Общество имеет операционный контроль. Количественная оценка выбросов ПГ проводится для исполнительного органа Общества и Представительства Общества в городе Алматы.

11. Структурным подразделением Общества, осуществляющим непосредственное определение принципов и направлений деятельности Общества в области устойчивого развития, является структурное подразделение, ответственное за международное сотрудничество Общества.

Структурным подразделением, предоставляющим информацию для вычисления выбросов ПГ по использованию служебного автотранспорта для руководства Общества, является структурное подразделение, ответственное за операционную деятельность Общества.

Структурным подразделением, предоставляющим информацию по маршрутам и расстояниям для вычисления выбросов ПГ по поездкам (командировкам), а также среднесписочной численности работников Общества в отчетном году является структурное подразделение, ответственное за управление человеческими ресурсами Общества.

Информация по электропотреблению, энергопотреблению, водопотреблению

запрашивается у собственника здания, в котором находятся офисы Общества.

12. Чтобы помочь разграничить прямые и косвенные источники выбросов, повысить прозрачность и обеспечить удобство для различных типов организаций, определяются три Score (сферы охвата) для целей учета и отчетности по ПГ.

Выбросы ПГ по Score 1, согласно Протоколу, представляют собой прямые выбросы, которые образуются от сжигания ископаемых видов топлива, таких как природный газ, масла, уголь, мазут, дизельное топливо, бензин на находящихся в собственности или под контролем организации оборудовании.

Выбросы ПГ по Score 2 представляют собой прямые выбросы, которые образуются от потребления электрической и тепловой энергии.

Выбросы ПГ по Score 3 представляют собой выбросы, которые происходят вне организации, но связаны с ее деятельностью. Score 3 включает в себя 15 категорий.

В Приложении 2 к настоящей Методике приведены все виды выбросов в соответствии с GHG Protocol, распределенные по категориям.

#### Глава 4. Прямые выбросы ПГ (SCOPE 1)

13. Оценка выбросов ПГ Score 1 проводится в рамках деятельности Общества.

В связи со спецификой своей деятельности Общество не сжигает топлива для отопления, производства электроэнергии и транспорта, не производит летучие выбросы от промышленных процессов, не выпускает и не сжигает сжиженный природный газ (СПГ), а также не имеет выбросы N<sub>2</sub>O от сельскохозяйственной деятельности.

Вместе с тем, здание бизнес-центра «Байтерек» (далее – БЦ «Байтерек»), в котором расположено Общество, находится под управлением акционерного общества «Казахстанская Жилищная Компания» (далее – АО «КЖК»). В здании БЦ «Байтерек» имеется дизель-генераторная установка, выбросы от которой учитываются в расчетах Score 1 АО «КЖК».

14. Формулы расчетов выбросов от деловых поездок руководства Общества (арендованный автотранспорт).

Данные поездки относятся к категории Category 8 «Upstream leased assets» Руководства GHG Protocol Scope 3 Guidance. Однако, в данной Методике выбросы от арендованного автотранспорта указываются в Score 1 в связи с тем, что Общество контролирует маршруты и график поездок автотранспорта для обслуживания руководства.

15. Для подсчета данной категории Протоколом предусмотрены следующие методы:

1) метод, основанный на топливе, который включает определение количества топлива, потребляемого во время деловых поездок (т.е. выбросов транспортных компаний в рамках 1 и 2 областей применения), и применение соответствующего коэффициента выбросов для этого вида топлива;

2) метод, основанный на расстоянии, который включает определение расстояния и режима деловых поездок, а затем применение соответствующего коэффициента выбросов для используемого режима;

3) метод, основанный на расходах, который включает определение суммы денег, потраченной на каждый вид транспорта для деловых поездок, и применение коэффициентов вторичных выбросов.

Общество производит расчет согласно методу, основанному на расстоянии.

##### Формула 1.

**пройденное расстояние в зависимости от типа транспортного средства (транспортное средство – км) × удельный коэффициент выбросов транспортного средства (gCO<sub>2</sub>e/км транспортного средства или гCO<sub>2</sub>) = выбросы CO<sub>2</sub> от поездок (командировок) на поездах, самолетах, а также арендованных автомобилях**

Для расчета используются следующие коэффициенты:

Направление	Коэффициенты выбросов, TTW gCO <sub>2</sub> e/км		
	Авиа	Ж/Д	Авто
Внутренние	116	21,7	180
Международные	77	-	-

Источник: EIB Project Carbon Footprint Methodologies.

\*TTW означает количество граммов эквивалента углекислого газа, выбрасываемого транспортным средством на каждый километр пройденного пути, учитывая всю цепочку событий от поставки топлива до передачи энергии к колесам.

## Глава 5. Косвенные энергетические выбросы ПГ (SCOPE 2)

16. Оценка выбросов ПГ Scope 2 проводится в рамках деятельности Общества, расположенного в офисе, по адресу: город Астана, проспект Мангилик Ел 55а и для Представительства в городе Алматы.

17. В рамках Scope 2 количественной оценке подлежат выбросы от потребления электрической и тепловой энергии. Такие выбросы являются следствием деятельности Общества, но фактически происходят из источников, не принадлежащих ей, а именно от электростанций, где происходит сжигание.

Оценка выбросов N<sub>2</sub>O и CH<sub>4</sub> не проводится, так как суммарный выброс этих газов для тепловых электросетей не превышает долей от массы выбросов CO<sub>2</sub>.

18. Формулы расчетов выбросов от потребления электрической и тепловой энергии.

Для подсчета Scope 2 Протоколом предусмотрены два метода: метод, основанный на расположении (local – based), и рыночный метод (market – based). В соответствии с родом деятельности Общества в Методике следует применить метод «local-based» ведения учета прямых и косвенных энергетических выбросов. Метод отражает среднюю интенсивность выбросов при выработке энергии в пределах определенного региона, где происходит потребление энергии.

Формула для расчетов:

*Формула 2.*

**электрическая/тепловая энергия, потребляемая Обществом × коэффициент выброса с 1 кВт/ч или Гкал в регионе = выбросы CO<sub>2</sub> от потребления электрической и тепловой энергии**

Для расчета коэффициента выброса ПГ с 1 кВт/ч или Гкал в регионе используется значение из «EIB Project Carbon Footprint Methodologies» (Методологии углеродного следа проектов

ИИБ, [https://www.eib.org/attachments/lucalli/eib\\_project\\_carbon\\_footprint\\_methodologies\\_2023\\_en.pdf](https://www.eib.org/attachments/lucalli/eib_project_carbon_footprint_methodologies_2023_en.pdf)), которая предоставляет ряд коэффициентов выбросов, на основе которых могут быть рассчитаны выбросы ПГ. В таблице ниже приведены пять различных значений для национальных электросетей.

При расчете необходимо учитывать то, что Общество и его Представительство в городе Алматы не владеет всем зданием, а арендует часть помещений, и будут высчитываться по следующей формуле:

*Формула 2.1.*

**(площадь помещений Общества ÷ общая площадь здания) × общее потребление электроэнергии зданием = кВт/ч, используемых Обществом**

## Коэффициенты выбросов ПГ от электрической и тепловой энергии

<b>Коэффициенты выбросов в гСО<sub>2</sub>/кВт/ч (Воздействие парниковых газов, не связанных с СО<sub>2</sub>, незначительно. Для целей расчета приведенные ниже коэффициенты можно рассматривать как СО<sub>2е</sub>.)</b>					
Страна/ территория/ остров	Комбинируемая рентабельная периодическая выработка электроэнергии и	Совокупная маржа стабильного производства электроэнергии и/ потребление электроэнергии и	Потребление электроэнергии и/ потери в сети Высоковольтная сетка +2%	Потребление электроэнергии и/ потери в сети Сетка MV +4%	Потребление электроэнергии и/ потери в сети Сетка низкого напряжения +7%
Казахстан	698	532	543	554	569

*Источник: EIB Project Carbon Footprint Methodologies.*

## Глава 6. Выбросы SCOPE 3

19. Оценка выбросов ПГ Scope 3 проводится в рамках деятельности Общества, расположенного в офисе, по адресу: город Астана, проспект Мангилик Ел 55а и для Представительства в городе Алматы.

20. Исходя из принятой классификации категорий выбросов ПГ определены следующие источники:

- 1) поездки работников на работу на транспортных средствах, не принадлежащих организации, таких как личный автотранспорт работника, автобус, такси;
- 2) деловые поездки (командировки) на поездах и самолетах;
- 3) деловые поездки руководства Общества и работников (арендованные автомобили).

21. Формулы расчетов выбросов от поездок работников Общества до места работы на транспортных средствах, не принадлежащих организации.

В эту категорию входят выбросы, связанные с перевозкой работников между их домами и рабочими местами. Относятся к категории 7 («Employee Commuting») Руководства GHG Protocol Scope 3 Guidance.

Выбросы, связанные с поездками работников на работу вызваны:

- 1) поездками на личном автотранспорте;
- 2) проездом на автобусе;
- 3) другими видами транспорта (например, ж/д, самолеты, метро, езда на велосипеде, пешие прогулки).

Для подсчета данной категории Протоколом предусмотрены следующие методы:

- 1) метод, основанный на использовании топлива, который включает определение количества топлива, потребляемого во время поездок на работу, и применение соответствующего коэффициента выбросов для этого вида топлива;
- 2) метод, основанный на расстоянии, который включает сбор данных от работников о характере поездок на работу (например, пройденное расстояние и режим, используемый для поездок на работу) и применение соответствующих коэффициентов выбросов для используемых режимов;
- 3) метод усредненных данных, который предполагает оценку выбросов в результате поездок работников на работу на основе усредненных данных о характере поездок на работу.

Общество производит расчет согласно методу, усредненных данных по формуле:

*Формула 3.*

**общее количество работников × % работников, пользующийся транспортом × расстояние в одну сторону (км транспортного средства или км в качестве пассажира) × 2 × количество рабочих дней в году × коэффициент выбросов для данного вида транспорта (gCO<sub>2</sub>e/км транспортного средства) = выбросы CO<sub>2</sub> от поездки работников на работу на транспортных средствах, не принадлежащих организации**

Для этого структурным подразделением, ответственным за международное сотрудничество Общества направляется анкета для штатных работников с предоставлением необходимых данных для расчета.

Образец анкеты представлен в Приложении 3 к настоящей Методике.

#### **Коэффициенты выбросов для расчета**

Коэффициент выбросов для личного автотранспорта, gCO <sub>2</sub> e/км транспортного средства	180
Коэффициент выбросов для автобусов, gCO <sub>2</sub> e/км транспортного средства	97
Коэффициент выбросов для такси, gCO <sub>2</sub> e/км транспортного средства	128

*Источники: EIB Project Carbon Footprint Methodologies.*

22. Формулы расчетов выбросов от поездок (командировок) на поездах и самолетах, а также арендованных автомобилях.

Выбросы, связанные с деловыми поездками, относятся к категории 6 «Business Travel» Руководства GHG Protocol Scope 3 Guidance и вызваны:

- 1) авиаперелетами;
- 2) проездом по железной дороге;
- 3) проездом на автобусе;
- 4) автомобильными поездками (например, деловые поездки на арендованных автомобилях или транспортных средствах, принадлежащих работникам, за исключением поездок работников на работу и обратно);
- 5) другими видами передвижения.

При произведении расчета используется формула 1.

## **Глава 7. Заключительные положения**

23. Изменения и дополнения в Методику вносятся в порядке, установленном внутренними документами Общества.

24. Структурное подразделение, ответственное за международное сотрудничество Общества на регулярной основе проводит мониторинг Методики на предмет его актуализации.

25. Методика обязательна для опубликования на корпоративном Интернет-ресурсе Общества.

**Приложение 1**  
к Методике по расчету выбросов  
парниковых газов акционерного общества  
«Экспортно-кредитное агентство Казахстана»

**Форма таблицы по выбросам CO<sub>2</sub> в 20\_\_ году**

Область охвата 1	1. ____ tCO <sub>2</sub> e (от использования служебных автомашин для обслуживания работников и руководства).
Промежуточный итог	____ tCO <sub>2</sub> e
Область охвата 2	1. ____ tCO <sub>2</sub> e (от закупаемой электроэнергии); 2. ____ tCO <sub>2</sub> e (от закупаемой теплоэнергии); 3. ____ tCO <sub>2</sub> e (от потребления и подогрева воды).
Промежуточный итог	____ tCO <sub>2</sub> e
Область охвата 3	1. ____ tCO <sub>2</sub> e (оценочные выбросы работников от поездок до места работы на личном и общественном транспорте); 2. ____ tCO <sub>2</sub> e (от ж/д поездок); 3. ____ tCO <sub>2</sub> e (от авиаперелетов); 4. ____ tCO <sub>2</sub> e (от использования арендованных единиц автотранспорта для командировок); 5. 17 tCO <sub>2</sub> e (от использования арендованных единиц автотранспорта для утренней и вечерней развозки работников); 6. 1,1 tCO <sub>2</sub> e (от использования арендованных единиц автотранспорта для обслуживания руководства и работников).
Промежуточный итог	____ tCO <sub>2</sub> e
Итого (совокупность выбросов областей охвата 1, 2 и 3)	____ tCO <sub>2</sub> e

Дата: 06.12.2024 12:56:04. Версия СЭД: SimBASE4. Положительный результат проверки ЭЦП

### Классификация Score 1, Score 2, Score 3 по GHG Protocol

#### Score 1

Прямые выбросы из источников, которые принадлежат организации или контролируются ею. Эти выбросы могут исходить из различных источников, в том числе:

- сжигание топлива для отопления, производства электроэнергии и транспорта;
- летучие выбросы от промышленных процессов;
- выпуск и сжигание сжиженного природного газа (СПГ);
- выбросы N<sub>2</sub>O от сельскохозяйственной деятельности.

#### Score 2

Косвенные выбросы от производства покупной энергии:

- купленная электроэнергия;
- приобретенный пар, тепло и охлаждение.

#### Score 3

1) **Транспортировка и распределение вверх и вниз по течению:** эта категория включает выбросы от транспортировки товаров и услуг по всей цепочке поставок, от добычи сырья до конечной доставки потребителю;

2) **Деловые поездки:** эта категория включает выбросы от поездок работников в служебных целях, таких как авиаперелеты, поездки на поезде и поездки на автомобиле;

3) **Отходы:** эта категория включает выбросы от удаления отходов, таких как захоронение, сжигание и переработка;

4) **Капитальные товары:** Эта категория включает выбросы от производства и транспортировки капитальных товаров, таких как машины и оборудование;

5) **Арендные активы:** Эта категория включает выбросы от использования арендованных активов, таких как транспортные средства и офисные помещения;<sup>1</sup>

6) **Поездка работников на работу:** эта категория включает выбросы от поездок работников на работу и с работы, таких как поездки на автомобиле и общественный транспорт;

7) **Деятельность по добыче и переработке проданных продуктов и услуг:** эта категория включает выбросы от деятельности поставщиков и клиентов, связанной с производством и использованием продуктов и услуг компании;

8) **Обработка проданных продуктов и услуг по окончании срока службы:** эта категория включает выбросы от утилизации продуктов и услуг в конце срока их полезного использования, таких как переработка, сжигание и захоронение;

9) **Приобретенные товары и услуги:** эта категория включает выбросы от покупки товаров и услуг у поставщиков, таких как канцелярские товары, продукты питания и коммунальные услуги;

10) **Плата за франшизу:** эта категория включает выбросы от уплаты платы за франшизу материнской компании;

11) **Страховые взносы:** Эта категория включает выбросы от уплаты страховых взносов, таких как страхование имущества и страхование ответственности;

12) **Маркетинг и реклама:** эта категория включает выбросы от производства и распространения маркетинговых и рекламных материалов, таких как рекламные щиты, телевизионная реклама и печатная реклама;

<sup>1</sup> В данной Методике выбросы от арендованного автотранспорта указываются в Score 1 в связи с тем, что Общество контролирует маршруты и график поездок автотранспорта для обслуживания руководства.

13) **Арендная плата:** Эта категория включает выбросы от уплаты арендной платы за офисные помещения, складские помещения и другие помещения;

14) **ИТ-услуги:** эта категория включает выбросы от использования ИТ-услуг, таких как центры обработки данных и облачные вычисления;

15) **Другое:** Эта категория включает выбросы от любой другой деятельности, не включенной в другие категории.

**Приложение 3**  
к Методике по расчету выбросов парниковых газов акционерного общества «Экспортно-кредитное агентство Казахстана»

**Опрос работников акционерного общества «Экспортно-кредитное агентство Казахстана» по маршруту и способу поездки до места работы**

	Структурное подразделение	Ф.И.О. работника	Собственный автотранспорт		Общественный автотранспорт (примерный километраж от дома до места работы)	Такси (примерный километраж от дома до места работы)	Развозка до места работы и обратно (да/нет)	До места работы пешком (примерно км от дома до места работы)	Примечание
			Примерный километраж от дома до места работы	Марка автотранспорта, потребляемое топливо					
1									
2									
3									
4									
5									

Дата: 06.12.2024 12:56:04. Версия СЭД: SimBASE4. Положительный результат проверки ЭЦП

## Лист согласования

**По проекту:** Методика по расчету выбросов парниковых газов акционерного общества «Экспортно-кредитное агентство Казахстана».

**Разработчик:** Департамент международного сотрудничества АО «Экспортно-кредитное агентство Казахстана».

**Владелец ВНД:** Департамент международного сотрудничества АО «Экспортно-кредитное агентство Казахстана».

Наименование должности	Фамилия, имя, при наличии – отчество	Дата подписания	Подпись
Заместитель Председателя Правления	Бектыбаева А.Е.		
Управляющий директор	Лукина А.А.		
Директор Департамента международного сотрудничества	Бекбасова А.Ж.		
Директор Департамента по управлению человеческими ресурсами и организационной деятельности	Кенесова А.К.		
Руководитель комплаенс-службы	Жакаева А.С.		
Директор Департамента по управлению рисками	Шабарбаева Л.Г.		
Директор Департамента правового обеспечения	Нурмухамбетов С.К.		
Директор Департамент проектного управления и информационных технологий	Туякбаев М.С.		
Менеджер по устойчивому развитию	Абенова Н.Б.		

**Заместитель Председателя  
Правления**



**Бектыбаева А. Е.**

**Управляющий директор  
(Проектный офис)**



**Лукина А. А.**

**Директор Департамента**



**Кенесова А. К.**

**Директор Департамента**



**Шабарбаева Л. Г.**

**Директор Департамента**



**Нурмухамбетов С. К.**

**Главный менеджер - секретарь**



**Ф. Исанова**

**Общественного совета**

**Директор Департамента**



**Туякбаев М. С.**

**Руководитель COMPLIANCE-службы**



**Жакаева А. С.**

**Главный комплаенс-контролер**



**Б. Туменбаев**

**Директор Департамента**



**Бекбасова А. Ж. (И.о.**

**Токаев Д. Г.)**

**Менеджер по устойчивому развитию**



**Абенова Н. Б.**